



Согласовано
Глава местной
администрации Чегемского
муниципального района
Ю.К.Борсов

Принято
На заседании
Управляющего совета
Протокол № 5 от
26.04 2023г.



УТВЕРЖДЕНО
Директор МКОУ «СОШ№2
им. Дж.Т.Хагажеева»
с.п. Лечинкай
З.Б. Кибишева

Приказ № 47 от 26.04 2023 г

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

*Муниципального казенного образовательного
учреждения*

*«Средняя общеобразовательная школа 2 имени
Джонсона Таловича Хагажеева » с.п. Лечинкай
Чегемского муниципального района
Кабардино – Балкарской Республики
на 2023 -2027 годы*

Разработчик программы – Кибишева З.Б.

с.п. Лечинкай

2023

Содержание

1	Введение	1
2	Паспорт Программы развития	2
3	Информационно-аналитическая справка о текущем состоянии образовательной организации	3
4	Цель и задачи Программы	9
5	Ожидаемые результаты реализации Программы	10
6	План график мероприятий, обеспечивающих развитие образовательной организации	11
7	Управление реализацией Программы развития	18

1. Введение

Программа развития Муниципального казённого общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №2 им.Дж.Т.Хагажеева с.п. Лечинкай на 2023-2027 годы (далее - Программа) разработана в соответствии с целями реализации государственной образовательной политики Российской Федерации и Кабардино-Балкарской Республики в области образования, Программа развития разрабатывается с соблюдением требований законодательства Российской Федерации, Кабардино-Балкарской Республики в сфере образования, с учетом приоритетов образовательной политики, закрепленных в программных документах с учетом направлений социально-экономического развития Российской Федерации, нормативно-правовых актов Чегемского муниципального района, Устава образовательной организации.

Программа развития МКОУ «СОШ №2 им. Дж.Т.Хагажеева» с.п.Лечинкай (далее. образовательная организация) является управленческим документом, определяющим перспективы и пути развития школы на 5 лет.

В программе предусмотрены основные направления развития образовательной деятельности образовательной организации, которые в дальнейшем будут конкретизированы в планах образовательных мероприятий и годовых планах работы школы.

Программа является инструментом управления, развитием образовательного процесса и образовательной организации в целом. Она предназначена для систематизации управления развитием образовательной организации, а также разработки и реализации комплекса мер, направленных на достижение образовательной организацией качества образования, адекватного запросам современного российского общества, уровню развития педагогической науки и меняющимся социально-экономическим условиям. Программа развития предназначена для решения выявленных проблем, осуществления целей и задач образовательной организации в перспективе, поиска новых подходов к управлению образовательной организацией через обновление управленческих, содержательных и процессуальных аспектов образовательной деятельности.

2. Паспорт Программы развития

Наименование Программы	Программа развития Муниципального казённого общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №2 им.Дж.Т.Хагажеева с.п. Лечинкай на 2023-2027 годы
Заказчики программы развития	Субъекты образовательного процесса; обучающиеся, педагогические работники; родители (законные представители) обучающихся под руководством Управляющего Совета образовательной организации.
Законодательная база для разработки программы развития	<p>Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ.</p> <p>«Стратегические приоритеты в сфере реализации государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» до 2030 года (утверждённой постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642)</p> <p>Концепция развития дополнительного образования детей в РФ, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 14.09.2014 № 1726-р.</p> <p>Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства от 29.05.2015 № 996-р.</p> <p>Государственная программа Кабардино-Балкарской Республики «Развитие образования в Кабардино-Балкарской Республике» (утвержденной постановлением Правительства Кабардино-Балкарской Республики от 20.04,2020г. №86-ПП),</p> <p>Федеральные государственные образовательные стандарты начального общего, основного общего и среднего общего образования, от 31.05.2021г.пр.№286,№287</p>
Разработчики Программы	В разработке программы принимает участие коллегиальный орган управления организации (работники школы, а также учащиеся, их родители (законные представители)

Исполнители Программы	Администрация, педагогический коллектив образовательной организации, ученический коллектив, родительская общественность.
Срок действия Программы	2023-2027 годы
Этапы реализации программы	Программа будет реализована в период с 11.01.2023 по 31.12.2027 гг. Первый этап (2023 г.) - аналитико-проектировочный: -проблемно-ориентированный анализ результатов Второй этап (2024-2026 годы) — реализующий, - реализация мероприятий плана действий Программы; Третий этап (2027 г.) – аналитико - обобщающий.

3. Информационно-аналитическая справка о текущем состоянии

3.1. Общие сведения об образовательном учреждении

1. Наименование МКОУ в соответствии с Уставом	Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №2 им.Дж.Т.Хагажеева с.п. Лечинкай
2. Учредитель	Местная администрация Чегемского муниципального района
3.Администрация: директор, заместитель директора по УВР, заместитель директора по ВР	Кибишева Зарема Борисовна Хагожеева Мадина Леонидовна Канукоева Карина Беталовна Канукоева Зарема Владимировна
4.Устав (новая редакция)	Устав в новой редакции принят 29.03.2021 года на общем собрании трудового коллектива МКОУ «СОШ №2 им. Дж. Т. Хагажеева» с.п. Лечинкай, утвержден Постановлением главы местной администрации Чегемского муниципального района от 04.06.2015г. № 232-па

5. Лицензия	07Л01 № 0000722 №1864 от 14.03.2016г, бессрочно, выдана Министерством образования и науки Кабардино-Балкарской Республики.
6.Свидетельство государственной аккредитации	о 07А01 0000597, №1064 от 08.04.2016г. до 17.06.2023, выдана Министерством образования и науки Кабардино-Балкарской Республики
7. Органы самоуправления	Педагогический совет Управляющий совет Ученическое самоуправление
8.Юридический адрес	361405 КБР,Чегемский район, с.п.Лечинкай, ул.Канукоева ,142 а
9.Электронная почта	lechin.school.2@yandex.ru

2. Анализ реализации программы развития за истекший период

Муниципального казённого общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №2 им. Дж.Т.Хагажеева с.п. Лечинкай ориентирована на обучение и воспитание обучающихся, а также развитие их физиологических, психологических, интеллектуальных особенностей, образовательных потребностей, с учетом их возможностей, личных склонностей, способностей. Это достигается путем создания благоприятных условий для устойчивого развития образовательной организации в соответствии со стратегией развития российского образования и достижения нового качества образования с целью формирования конкурентоспособной, социально и профессионально мобильной личности,

Позитивная динамика развития образовательной организации подтверждается результатами мониторинга качества образования, который проводится по следующим направлениям оценки работы школы:

1. Обеспечение высокой эффективности образовательной деятельности образовательной организации в соответствии с показателями оценки эффективности образовательного учреждения,

2. Обеспечение высокого уровня удовлетворенности субъектов качеством образовательной деятельности школы в соответствии с показателями независимой оценки качества образования:

1. Переход на ФГОС третьего поколения 1 и 5 классов.

2. За последние три года:

- 95% выпускников 11 класса успешно освоили общеобразовательные программы среднего общего образования, сдали ЕГЭ и получили аттестат о среднем общем образовании.

- 100% выпускников 9-х классов успешно освоили общеобразовательные программы основного общего образования, сдали ОГЭ и получили аттестат об основном общем образовании.

- 100% учителей используют инновационные системы оценки качества образования: цифровые образовательные ресурсы, АИС «Электронная школа».

3.100% обучающихся охвачены доступной удовлетворяющей потребностям внеурочной деятельностью по пяти направлениям. Во всех классах классными руководителями и учителями, предметниками проводятся внеурочная деятельность по темам: «Разговоры о важном», «Профориентация», «Функциональная грамотность»,

4.100% обучающихся обеспечены условиями для занятий физкультурой и спортом: кроме уроков физической культуры в школе организованы спортивные секции - 30 детей.

5. Охват 100% педагогов непрерывным образованием, повышение квалификации по предметам прошли за последние 3 года 100% всех педагогических работников.
6. В 2022 году все учителя, преподающие учебные предметы в 1 и 5 классах, прошли курсы повышения квалификации по обновленным ФГОС третьего поколения.
7. Увеличение числа родителей (законных представителей), привлеченных к управлению и организации деятельности школы, В 2022 году родители привлечены к управлению школы в деятельности:
 - Управляющий Совет - 2 родителя;
 - родительский контроль за организацией питания - 2 родителя;
 - родительский комитет в классах- 65 родителей.
8. Рост количества детей, имеющих достижения в конкурсах, соревнованиях различного уровня - показатель социальной компетентности обучающихся.

Результаты реализации этапов Программы развития 2018-2022 гг, позволяют сделать вывод об исполнении Программы развития МКОУ «СОШ№2 им.Дж.Т.Хагажеева» с.п.Лечинкай на последнем этапе её реализации.

Вместе с тем остаются ряд нерешенных задач, ожидаемых результатов выполнения Программы развития:

1. Средний балл ниже районного показателя итогов ЕГЭ по математике, химии, биологии. Поэтому первоочередной задачей педагогического коллектива является повышение качества образования. Повышение результативности образовательной деятельности связано с повышением интереса и мотивации обучающихся к учению, к достижению более высоких результатов.

- 2.Повышение активности участия педагогов в профессиональных смотрах и конкурсах через стимулирование их результативности.

- 3.Наращивание материально-технической базы образовательной организации для успешной реализации обновленных ФГОС в 2023-2024 учебном году во 2-4, 6-7 классах.

По итогам реализации Программы развития школы на период 2018-2022 гг. можно сделать вывод о готовности МКОУ «СОШ№2 им.Дж.Т.Хагажеева» с.п.Лечинкай к реализации ключевых приоритетов Национального проекта «Образование».

Численность учащихся составляет 399 человек, при этом за последние три года наблюдается динамика изменения количественного состава в сторону увеличения.

В школе сформировано 19 классов-комплектов. Средняя наполняемость в классах составляет 21 человек. Занятия проводятся в одну смену.

Образовательную деятельность осуществляет 31 педагогических работников:

- 90% учителей с высшим образованием, 10% - со средним специальным;

- 87% членов педагогического коллектива аттестованы, из них 12 (38%) - на высшую квалификационную категорию, 2 человек (6%) — на первую, 13 человек (42%) — на соответствие занимаемой должности;

- 2 учителей награждены нагрудным знаком «Почетный работник общего образования Российской Федерации», 1 - Грамотой Министерства просвещения РФ.

Работа по повышению качества образовательной деятельности — приоритетное направление работы школы.

Информационно-аналитическая справка показывает, что в школе сформировался и утвердился стабильный коллектив педагогов профессионалов, которые строят свою работу на следующих основных принципах: глубококом усвоении содержания и методики новых программ и учебников, усилении развивающего начала в обучении, усилении практической направленности образования,

Материально-техническая база учреждения укомплектована, пополняется новым оборудованием. В школе имеется I компьютерный класс, предоставлено оборудование федерального проекта «Цифровая образовательная среда», Образовательная организация располагается в 3-х этажном здании, территория огорожена по периметру. Общая площадь земельного участка, занятого под образовательной организации составляет 2,20 га. По всей площади посажены деревья и кустарники.

Сохранение и укрепление здоровья обучающихся является одной из главных задач образовательной организации наряду с повышением качества обучения и воспитания. В школе имеется лицензированный медицинский, стоматологический и процедурные кабинеты. Медицинский кабинет имеет отдельное горячее и холодное водоснабжение, необходимый перечень оборудования и медикаментов для оказания доврачебной помощи.

Для обеспечения безопасности жизни учащихся в образовательной организации установлены: видеонаблюдение, автоматизированная пожарная сигнализация. Пропускной режим в образовательную организацию осуществляется дневным охранником.

Использование Интернет - ресурсов доступно школьникам в урочное и внеурочное время при подготовке к исследовательским, научно - практическим конференциям, в осуществлении проектной деятельности, подготовке к предметным олимпиадам различного уровня. В целях обеспечения психического здоровья детей, защиты их от негативного влияния Интернет угроз на компьютеры установлены фильтр.

Для обеспечения прозрачности образовательной деятельности, доступности родителей к любой информации организации УВР, учета

мнения заказчиков образовательных услуг, образовательное учреждение имеет свой сайт.

Использование ИКТ в административной и управленческой работе позволяет повысить оперативность выполнения решений, снизить временные затраты на подготовку и ведение документации, модернизировать делопроизводство, перевести всю деятельность школы на более качественный современный уровень.

Кабинеты физики, химии, биологии по федеральному проекту «Точка роста» будут оснащены необходимым демонстрационным и лабораторным оборудованием.

Для обеспечения образовательной деятельности организация располагает определенным перечнем учебно-наглядных пособий, учебного оборудования. Имеется необходимое информационно-техническое обеспечение для реализации заявленных общеобразовательных программ.

Образовательное учреждение обеспечивает открытость и доступность информации о школе, информирование общественности, родителей не только через информационные стенды, но и через сайт школы.

Целью воспитательной работы в школе является создание оптимальных условий для развития, саморазвития и самореализации личности ученика - личности психически и физически здоровой, гуманной, духовной и свободной, социально мобильной, востребованной в современном обществе.

Особый акцент в деятельности школы делается на организацию воспитательной работы. Программа воспитания выстраивается с ориентацией на «портрет выпускника» как гражданина-патриота, культурную, гуманистическую, свободную и творческую личность. Содержание воспитательного процесса направлено на интеграцию воспитательного и образовательного пространства школы через:

- деятельность системы дополнительного образования (кружков, спортивных секций);
- деятельность органов ученического самоуправления;
- создание условий для развития творческой, интеллектуальной, нравственной личности, патриота и гражданина;
- активизацию взаимодействия педагогического коллектива и родительской общественности; повышение методического и профессионального уровня классных руководителей.

В школе работает система ученического самоуправления, которая затрагивает все сферы школьной жизни; поддержание порядка и дисциплины в школе; организация учебного процесса; организация внеклассной и внешкольной деятельности учащихся, Целью создания и деятельности органов ученического самоуправления является формирование у учащихся готовности и способности к управленческой

деятельности. Высшим руководящим органом самоуправления является Ученический Совет.

4.Цель и задачи Программы развития

Цель Программы развития образовательной организации:

Обеспечение возможности детям получать качественное общее образование в условиях, отвечающих современным требованиям, организация комплексного психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений, создание и внедрение цифровой образовательной среды, создание и функционирование системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов детей и молодежи, обеспечение функционирования системы патриотического воспитания граждан Кабардино-Балкарской Республики, Российской Федерации.

Задачи Программы:

1. Предоставление обучающимся качественного образования, соответствующее требованиям федеральных государственных стандартов третьего поколения, что подтверждается через независимые формы аттестации.

2. Создание условий для обеспечения доступности воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путём обновления содержания и методов здоровьесберегающей индивидуализации образования.

3. Обновление информационно - коммуникационной инфраструктуры ОО путём создания современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей формирование ценности к саморазвитию и самообразованию у обучающихся всех уровней.

4. Обеспечение непрерывного характера профессионально-личностного развития педагогических кадров путём внедрения национальной системы профессионального роста педагогических работников.

5. Совершенствование системы управления ОО, повышение компетентности родителей (законных представителей) обучающихся в вопросах образования и воспитания будущих граждан Российской Федерации,

6. Создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путём развития добровольчества (волонтерства), реализации талантов и способностей учащихся в формате общественных инициатив и проектов.

5. Ожидаемые результаты реализации Программы

Настоящая Программа развития предполагает, что в результате ее реализации, образовательная деятельность образовательной организации будет обладать следующими чертами:

1) образовательная организация предоставляет учащимся качественное образование, соответствующее требованиям федеральных государственных стандартов третьего поколения, что подтверждается через независимые формы аттестации;

2) в образовательной организации существует воспитательная система культурно-нравственной ориентации, адекватная потребностям времени;

3) деятельность образовательной организации не наносит ущерба здоровью учащихся, в ней они чувствуют себя безопасно и защищены от негативных влияний внешней среды;

4) в образовательной организации работает высокопрофессиональный творческий педагогический коллектив;

5) педагоги применяют в своей практике современные технологии обучения;

6) образовательная организация имеет эффективную систему управления, обеспечивающую не только ее успешное функционирование, но и развитие, используются механизмы государственно-общественного управления школой;

7) образовательная организация имеет широкие партнерские связи с системой дополнительного образования;

8) образовательная организация востребована потребителями и они удовлетворены ее услугами, что подтверждается ростом количества детей и качеством образования.

6. План — график мероприятий, обеспечивающих реализацию Программы развития

Цели, задачи и принципы развития МКОУ «СОШ№2 им. Дж.Т.Хагажеева» с.п.Лечинкай ; а также ее особенности, достижения и проблемы определяют основные направления совершенствования организации образовательного процесса.

С 1 сентября 2022 года образовательная организация осуществила переход на обновленный федеральный государственный образовательный стандарт (ФГОС) начального общего и основного общего образования третьего поколения в 1-х и 5-х классах. Это позволило изменить основные требования к содержанию образовательного процесса, а также к условиям его реализации, не забывая при этом, что школа не только должна давать знания, но и серьезное внимание уделять воспитательному процессу.

В каждой параллели классов начальной школы выделено до 10 часов в неделю на внеурочные занятия во второй половине дня, во время которых реализуются дополнительные образовательные программы, программы социализации учащихся, воспитательные программы. Занятия проводятся в форме кружков, экскурсий, секций, презентаций проектов, бесед.

Каждый понедельник день начинается с поднятия флагов России и Кабардино - Балкарской Республики и внеурочной деятельности «Разговоры о важном».

Администрация образовательной организации и все педагоги начального общего и основного общего образования поэтапно проходят курсы повышения квалификации по обновленным ФГОС.

Внесены изменения в основную образовательную программу, положение о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в связи с введением ФГОС третьего поколения; продолжается поэтапное внедрение стандартов третьего поколения в школе.

Социально-педагогическая миссия образовательной организации состоит в создании образовательной среды, способной удовлетворить потребность субъектов образовательного процесса в доступном качественном образовании, соответствующем современным требованиям и способствующем развитию потенциала субъектов образовательного процесс.

Цели, задачи, идеи и принципы МКОУ «СОШ№2 им. Дж.Т. Хагажеева» с.п.Лечинкай, а также ее особенности, достижения и проблемы определяют основные направления совершенствования образовательной деятельности.

Повышение качества образования		
Содержание мероприятий	Сроки реализации	Результаты
Обеспечение качества образования обучающихся на всех уровнях	2023-2027	Стабильный результат освоения основных образовательных программ НОО, ООО, СОО
Сравнительный анализ уровня освоения по итогам полугодия и учебного года, корректировка программ.	Ежегодно по итогам полугодия	Стабильный результат отсутствия неудовлетворительных результатов государственной итоговой аттестации в 9 классах.

Мониторинг уровня подготовки выпускников 4х, 9х, 11х, классов на основе результатов итоговой аттестации	Ежегодно по итогам полугодия и четвертей	Повышение качества обученности, организация дополнительных занятий учащимися «группы риска».
Применение инновационных технологий педагогами для повышения качества образования	2023-2027	100% выпускников успешно осваивают общеобразовательные программы и проходят государственную итоговую аттестацию

Развитие кадрового потенциала педагогических работников		
Выявление соответствия выполняемых обязанностей профессиональным качествам работников	2023	Полное соответствие выполняемых обязанностей компетенции работников
Распространение эффективного педагогического опыта работы образовательной организации	2023-2027	Повышение эффективности деятельности сотрудников
Повышение профессиональной компетентности педагогов в соответствии с требованиями обновленных ФГОС и профессионального стандарта	2023-2026	Не менее 40 % учителей аттестованы на высшую и первую квалификационные категории
ФГОС -2021: образовательный стандарт в действии		
Обновление нормативно правовой базы ОО соответствии с требованиями обновленных ФГОС НОО, ООО, СОО	До августа 2023 г	Приведение основных общеобразовательных программы ОО в соответствие с требованиями обновленных ФГОС НОО, ООО
Разработка и утверждение образовательной программы соответствующей ФГОС -2021 на уровень начального общего и основного общего образования.	2023 Каждый учебный год	Утверждение и реализация ООП ОО ФГОС -2021. Наращивание материально-технической базы для выполнения ООП ОО по ФГОС

Сохранение и укрепление здоровья обучающихся		
Сохранение и укрепление здоровья обучающихся, формирование у них устойчивой мотивации к здоровому образу жизни	2023-2027 Ежегодно	Созданные комфортные и безопасные социально-бытовые условия образовательной деятельности.
Участие во внедрении физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне (ГТО)»	Каждый учебный год	Сохранение и укрепление здоровья всех участников образовательной деятельности
Медицинские осмотры детей	по плану	Снижение заболеваемости
Обеспечение безопасности обучающихся во время пребывания в организации	постоянно	Снижение травматизма, отсутствие несчастных случаев

Одаренные и мотивированные дети		
Создание условий для реализации способностей развития одаренных и мотивированных обучающихся	2023-2027	Повышение рейтинга ОО
Организация и проведение совещаний и семинаров по проблемам организации работы с одаренными и мотивированными детьми, их сопровождения.	2023-2027	Повышение профессиональной компетенции педагогов по работе с одаренными и мотивированными детьми
Увеличение численности обучающихся, вовлеченных в социально-полезную деятельность, детские общественные объединения и организации (Юнармия, РДШ, волонтерство)	Ежегодно	Активирование социально-полезной деятельности обучающихся
Развитие системы внеурочной деятельности: расширение спектра объединений, использование активных форм работы с обучающимися	2023-2027	Подготовка публикация методических материалов организации работы одаренными детьми в ОС).

Развитие информационной среды		
Приведение инфраструктуры школы в соответствие с требованиями ФЗ ЛФ273-ФЗ, СанПиНов и ФГОС общего образования -2021 для перехода на обновленный ФГОС 2-4, 6-7 классов	2023	Образовательная среда, соответствующая требованиям ФЗ №273-ФЗ, СанПиНов и ФГОС общего образования 2021
Пополнение учебных кабинетов специальным лабораторным, техническим оборудованием, необходимыми программами и учебно-методическими комплексами для реализации ФГОС ОО.	По мере финансирования	Ресурсная база, соответствующая современному содержанию образования
Комплектование школьной библиотеки учебной, учебно-методической, научно-популярной литературой в соответствии с новыми образовательными программами.	Ежегодно	Соответствие рекомендациям Минпросвещения к использованию УМК при реализации ООП.
Повышение эффективности использования АИС «Электронная школа»		100% использование АИС участниками образовательной организации

Развитие системы государственно - общественного управления

Развитие системы государственно-общественного управления	2023-2024	Действующая, обновленная нормативно-правовая база взаимодействия участников образовательных отношений, взаимодействию ОО и социума.
--	-----------	---

Реализация механизмов взаимодействия школы и партнеров социума по обеспечению необходимых условий, реализации современных программ и технологий образования и социализации	постоянно	Обновление деятельности службы безопасности и охраны труда с учетом современных нормативно-правовых требований
--	-----------	--

Инклюзивное образование детей-инвалидов и детей с ОВЗ		
Создание соответствующих условий (индивидуально в школе, индивидуально на дому, комбинированно, дистанционное обучение, инклюзивно в классе)	2023-2024	Условия обучения детей инвалидов и с ОВЗ соответствуют требованиям СанПин и рекомендациям
Реализация индивидуального подхода к детям	Август 2023-2024	Наличие индивидуальных учебных планов с оценкой хода их выполнения
Обеспечение условий для самостоятельной активности ребенка		Методические рекомендации по психолого-педагогическому сопровождению детей с разными образовательными потребностями.
Вариативность в организации процессов обучения и воспитания		Курсы ПК педагогов по разным методам работы с детьми с ОВЗ, наличие методических, дидактических пособий, обеспечивающих образовательный процесс
Партнерское взаимодействие с семьей	2023-2027	Наличие договора с родителями с приложением о конкретной программе действий
Развитие системы дистанционного образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, детей инвалидов	2023-2025	Развитие системы дистанционного образования по рекомендации ПМПК

9. Управление программой развития

1. Руководителем реализации Программы является директор школы, который отвечает: за общую организацию реализации Программы, координацию действий исполнителей, распределение ответственности и полномочий, мотивацию и стимулирование участников, конечные результаты реализации Программы, целевое использование и эффективность расходования средств, за правовое и финансовое обеспечение реализации Программы.

2. Функцию общей координации реализации программы выполняет Педагогический совет школы. Мероприятия по реализации программы являются основой годового плана работы школы.

3. Комплексный мониторинг реализации Программы развития:
Внешний: Муниципальный мониторинг деятельности школы;

4. Независимая оценка качества образовательной деятельности (НОКО);
Информационная открытость деятельности (сайт, СМИ),
Внутренний: Внутренняя система оценки качества образования.

5. Механизм коррекции, конкретизации, дополнения Программы развития Промежуточные итоги реализации Программы доводятся до сведения трудового коллектива школы, педагогических советов, заседаний общешкольного родительского комитета посредством заседаний, совещаний, собраний

6. Ресурсное обеспечение Программы развития

Материально-технические ресурсы. Средства, имеющиеся и необходимые для качественной реализации образовательных и воспитательных задач.

Материально-технические средства включают в себя:

- затраты на ремонт;
- обновление материально-технической базы;
- средства на поддержание и развитие школьной инфраструктуры;
- техническое и материальное обеспечение;
- обновление УМК в соответствии с рекомендациями Министерства просвещения России;
- расходные материалы для осуществления образовательной деятельности.